

L'impresa pensa al business. Al rischio pensa Marsh.

www.marsh.it **MARSH**

# Il Sole 24 ORE

**MARSH**

ANNO 140°

Prezzi di vendita all'estero: Austria € 1,90, Belgio € 1,90, Lussemburgo € 1,90, Francia € 1,90, Germania € 1,90, Grecia € 1,65, Inghilterra lib. 1,30, Danimarca kr. 15, Olanda € 1,90, Spagna € 1,65, Portogallo € 1,65, Malta cm. 50, Svizzera sfr. 2,50, Ungheria Huf. 350, Repubblica Ceca czk 56, Usa \$ 2,50, Canada \$ can. 3,00, Marocco dh. 22, Egitto \$ 2,20, Tunisia id 3,30, Albania Lqd. 2, Brasile r\$ 4,20, Argentina p. 4,00, Norvegia nkr. 15, Slovenia Sit 320, Svezia skr 15.

Quotidiano Politico Economico Finanziario

\* € 6,00 con «Condono & Concordato»  
€ 6,00 con «Guida alla riforma Fiscale»  
€ 4,00 con «Guida al 730»

Anno 140° Numero 101  
www.ilsole24ore.com

**CONTROLLORI DI VOLO**  
Firmato il contratto Enav  
Rientrano gli scioperi  
Luca Veronese a pag. 7

**MADE IN ITALY**  
La frenata dell'export  
colpisce i distretti  
Marco Fortis e Franco Vergnano a pag. 8

**TURISMO DI PRIMAVERA**  
In calo gli stranieri  
«L'Italia è troppo cara»  
Vincenzo Chierchia e Laura Dominici a pag. 10

**PIAZZA AFFARI**  
Sei matricole nel 2004  
si preparano al listino  
Anna Zavarillà a pag. 20

Viaggio a sorpresa del premier a Nassiriya mentre i rivoltosi dichiarano di aver rapito 30 occidentali, mistero sugli italiani

## Irak, lo shock degli ostaggi Berlusconi tra i soldati: «Vi vogliamo così»

Bush: il 30 giugno il Paese sarà sovrano - Ciampi: serve un solidale impegno dell'Onu

BAGHDAD ■ In Irak continuano le violenze e si aggrava l'emergenza degli ostaggi. Ieri la tv «Al-Arabya» ha ricevuto una videocassetta in cui uomini armati e coperti in volto (si definiscono "Brigate Yassin") dicono di avere «30 ostaggi, compresi giapponesi, bul-

ha fatto una visita a sorpresa al contingente italiano a Nassiriya: «Bravi, vi vogliamo così», ha detto il presidente del Consiglio che ha pranzato con i nostri militari. E ha aggiunto: «Siamo orgogliosi, perché dimostrate che l'Italia porta nel mondo principi di diritto e civiltà». Situazione in Irak «difficile», ma, ha assicurato, «i poteri saranno trasferiti nei tempi previsti». Il Capo dello Stato Carlo Azeglio Ciampi, in un messaggio al Pontefice, si augura «un solidale impegno dell'Onu» in Irak. E il presidente americano George Bush ha ribadito che gli Stati Uniti non si fermeranno: il passaggio dei poteri agli iracheni avverrà il 30 giugno e a quella data il Paese sarà sovrano.



Il presidente del Consiglio Silvio Berlusconi ieri mattina a Nassiriya con i generali Chiarini (al centro) e Spagnolo (Ansa)

**INTERVISTA**  
Mark Rubin: la missione va portata a termine  
Mario Platero a pag. 3

gari, americani, israeliani, spagnoli e coreani) e minacciano di decapitarli se le forze americane e i loro alleati non lasceranno l'Irak. Resta il mistero su quattro italiani rapiti mentre ieri sono scomparsi due tedeschi e un americano. Ieri mattina Silvio Berlusconi

**RELIGIONI E CIVILTÀ**  
Le ragioni di un Islam «europeo»

DI DARIO ANTISERI  
Celebriamo oggi una Pasqua segnata dalla drammatica evoluzione della crisi irachena, con un conflitto in cui vengono in primo piano le radici del fondamentalismo religioso, e insieme dalla paura del terrorismo e dai problemi della difficile convivenza della Vecchia Europa con le forti ondate migratorie. «Lo avevo detto, lo sto facendo. Braccia aperte agli islamici onesti che vengono in Italia a cercare pane e lavoro. Pugno duro con gli estremisti che ci minacciano e con i violenti. Così, e solo così, difendiamo la nostra democrazia minacciata. Senza cambiare una virgola del nostro ordinamento. Perché io credo nella forza dello Stato di diritto, non nelle leggi speciali». Questo ha dichiarato qualche giorno fa il ministro dell'Interno Beppe Pisano, la cui linea politica è tesa, nella maniera più decisa, a isolare la minoranza estremista — nostra nemica e nemica degli stessi islamici moderati — e a metterla in condizione di non nuocere.

CONTINUA A PAG. 6

**OGGI**

**DOMENICA**  
Pasqua, festa della libertà

IL DIO DELLA LIBERTÀ

La Pasqua nella tradizione biblica e cristiana: una metafora dell'uscita dall'oppressione e dalla schiavitù, valida anche nei momenti più bui. Nel supplemento "Domenica" una rilettura del significato della festa sul piano religioso, da parte di Gianfranco Ravasi e Giulio Busi, e sul piano laico, con interventi del filosofo americano Michael Walzer e del politologo Piero Ignazi. A PAG. 25 e 26

**POLITICA & CULTURA**  
I limiti alla ricerca Cavalli-Sforza a pag. 31

**MAGGIO MUSICALE**  
Mozart e Wagner per tutti a pag. 33-35

**UN 2004 CRUCIALE**  
L'Europa non è solo crisi

DI ALBERTO QUADRIO CURZIO  
L'Unione europea nei prossimi mesi affronterà una serie di scadenze cruciali. Ci sarà tra due mesi il rinnovo del Parlamento e in autunno quello della Commissione; tra poche settimane sarà perfezionato l'allargamento a 10 nuovi Paesi membri ed entro giugno si spera anche di arrivare all'approvazione del Trattato costituzionale. Questi appuntamenti avverranno in un contesto difficile: a livello economico per la crescita lenta, a livello politico interno per le tentazioni statal-nazionali, a livello internazionale per il terrorismo e per il conflitto in Irak. Di fronte a questa situazione sarebbe molto importante che l'opinione pubblica italiana fosse pacatamente e adeguatamente informata su cosa significhi davvero l'Europa sia per il nostro Paese che per la geo-economia e la geopolitica mondiale. È quanto il Presidente Ciampi fa di continuo con una saggezza che gli italiani tutti, e in particolare il troppo litigioso ceto politico, farebbero bene ad adottare come regola di riflessione e di azione.

CONTINUA A PAG. 9

Fisco, in discussione gli aiuti alle imprese - Governo diviso  
Gli incentivi nel mirino  
NatuZZi: lo Stato paga 1 e riceve 13

ROMA ■ La razionalizzazione degli incentivi alle imprese resta tra gli strumenti allo studio del Tesoro per coprire le annunciate riduzioni fiscali. Nel mirino le risorse destinate al cosiddetto «corporate welfare», che varrebbero almeno una trentina di miliardi. Tra le ipotesi, la creazione di un fondo unico e l'introduzione di una Tremonti-bis per l'innovazione. Ma nel Governo non tutti la pensano allo stesso modo. An è contraria alla riduzione dei trasferimenti alle imprese e anche tra i centristi dell'Udc c'è scetticismo. E le imprese invitano a fare bene i conti. «Quello che lo Stato ha speso per lo sviluppo della mia azienda gli è ritornato moltiplicato per tredici», afferma Pasquale Natuzzi, l'inventore del distretto del salotto tra Puglia e Basilicata.

SERVIZI A PAG. 9

**I POTERI PER L'ECONOMIA**  
Cipe e dipartimento economico: deleghe pronte per il vicepremier



Contrasto

ROMA ■ Conto alla rovescia per Gianfranco Fini (nella foto): la prossima settimana il vicepremier dovrebbe vedersi assegnati i nuovi incarichi della presidenza del Cipe e della guida del Dipartimento economico di Palazzo Chigi. Ma il Tesoro teme sovrapposizioni: dalle tasse all'Alitalia, passando per i piani sul Sud e il welfare.

SERVIZI A PAG. 6

Con l'allargamento da maggio  
Nelle dogane nuove regole

ROMA ■ Dal 1° maggio saremo in 25. Con l'ingresso di dieci nuovi Paesi nell'Unione europea cambiano le regole doganali per le imprese che operano con l'estero. L'agenzia delle Dogane (come anticipato sul Sole-24 Ore del 9 aprile scorso), con la circolare 21/D del 7 aprile 2004, ha illustrato le «misure doganali transitorie» per l'allargamento dell'Unione a Cipro, Estonia, Lettonia, Lituania, Malta, Polonia, Repubblica Ceca, Repubblica Slovacca, Slovenia e Ungheria. Sul piano doganale e fiscale l'Atto di adesione non ha previsto regimi transitori, se non in casi del tutto residuali. Questo comporta nella quasi totalità dei casi e, in particolare, per quanto riguarda gli scambi di merci, che dal 1° maggio 2004, nel trattare con uno dei Paesi aderenti le imprese non dovranno più fare riferimento alle regole doganali che informano le transazioni con Paesi terzi, ma dovranno riferirsi direttamente alle regole sugli scambi intracomunitari: spedire merci a Praga sarà come spedirle a Parigi. Ma una serie di chiarimenti si impongono proprio per abituarsi da subito alle nuove regole.

SANTACROCE A PAG. 17

**PARLA IL DIRETTORE GENERALE RAI**  
Cattaneo: l'Auditel non basta

ROMA ■ «Più della metà dei programmi Rai dovranno essere di servizio pubblico». A un anno dalla nomina, il direttore generale della Rai, Flavio Cattaneo, spiega come sta cambiando la televisione pubblica. Bisogna andare oltre l'Auditel — spiega — e definire un indice specifico per misurare la qualità dei programmi. Con la riorganizzazione aziendale in corso Cattaneo punta a ottenere un risparmio compreso tra i 66 e i 110 milioni di euro all'anno. Poi la privatizzazione: «Un punto di non ritorno» che imporrà una nuova filosofia a tutta la Rai.

Marco Mele a pag. 7

**RICAMBIO A TORINO**  
Sanpaolo, in arrivo vertici e patto

MILANO ■ Settimana decisiva per la definizione del nuovo patto di sindacato e dell'assetto di vertice del gruppo bancario Sanpaolo-Imi. Martedì riprendono le trattative tra le Fondazioni azioniste e gli spagnoli di Sch e i francesi di Cdc per arrivare a un'intesa sulla composizione del nuovo cda. Le liste per l'assemblea dovranno essere presentate entro lunedì 19 aprile. Regge per ora l'ipotesi di un triumvirato al vertice della banca: Enrico Salza alla presidenza, Orazio Rossi vicepresidente, con Alfonso Lico nella veste di amministratore delegato unico.

Alessandro Graziani a pag. 19

**LA FINANZA DELLA DOMENICA**

L'ANALISI

Iberia vince la gara dell'utile e accetta la sfida delle low-cost

DI MICHELA CORICELLI

Iberia comincia a essere vista, a livello europeo, come un modello particolarmente interessante. Una compagnia aerea di bandiera pubblica risanata, privatizzata e redditizia, con un piano strategico apparentemente tradizionalmente — calibrato sull'Europa e l'America latina — ma realistico. Il processo di privatizzazione del gruppo iberico si svolge in due tappe, prima con la formazione di un "nucleo duro" (banche, casse di risparmio, imprese) di azionisti privati e poi con la quotazione nel 2001. La Sepi (società di partecipazioni industriali dello Stato spagnolo), si ritaglia un 5% che potrebbe presto dismettere.



**RISPARMIO & FAMIGLIA**

Chi ha già una buona confidenza con i prodotti finanziari può valutare l'opportunità di investire in fondi hedge o in fondi flessibili. Due strumenti — come riferiamo a pagina 21 — accomunati dall'esplicita missione di mantenersi sganciati dagli andamenti azionari e che, secondo le previsioni, saranno sempre più utilizzati nei prossimi anni. Anche per il bancomat si preannunciano anni positivi: il microchip inserito nelle carte consentirà funzioni sempre più sofisticate. Un processo accompagnato — come riferiamo a pagina 22 — dal progressivo adeguamento degli sportelli automatici. Nella stessa pagina sono stati sottoposti alla valutazione dell'esperto duo profili-tipo di risparmiatore.

**I MIGLIORI E I PEGGIORI INVESTIMENTI DA INIZIO 2004**

Azioni Italia		Azioni Usa		Fondi bilanciati	
Mb30 e Midex	Var. %	S&P500 in \$	Var. %		Var. %
<b>I MIGLIORI</b>		<b>I MIGLIORI</b>		<b>I MIGLIORI</b>	
Saipem	24,43	Andrew	76,77	Epta Executive Green	7,06
Enel	23,86	Sprint Pos	74,95	Aica Clquest-Comp. D	6,80
Cattolica Ass.	20,20	A&T Wireless Svs.	72,20	Auro Ff Dinamico	6,63
Indice Comit	4,56	Indice S&P 500	2,46	50%Jm Gl. + 50%Msci W.	5,71
<b>I PEGGIORI</b>		<b>I PEGGIORI</b>		<b>I PEGGIORI</b>	
Fineco	-21,20	Della Air Lines	-31,53	Bnl Skipper 1	1,14
Sorin	-28,12	Olegic	-38,33	Sanpaolo Soluzione 2	0,92
<b>Azioni Europa</b>		<b>Fondi azionari</b>		<b>Fondi obbligazionari</b>	
Stoxx 50 ex Italia	Var. %	<b>I MIGLIORI</b>	Var. %	<b>I MIGLIORI</b>	Var. %
Alcatel (F)	35,43	Primavera Tr. Az. Giappone	31,47	Nextra BondEm.Vattiv	4,96
Ahold Kon. (A)	20,98	Nextra Az. Giappone	25,77	Grifobond	4,59
Aventis (F)	20,81	Gestiele East Europe	24,46	Ras Em. Mkts Bond F. L.	4,56
Indice Stoxx50	3,46	Msci World	7,92	Jpm Global	3,50
<b>I PEGGIORI</b>		<b>I PEGGIORI</b>		<b>I PEGGIORI</b>	
Carrefour (F)	-8,45	Capitalgest Risk	-2,34	Artigiancassa Liquidità	0,26
Sanofi-Synthelabo (F)	-8,55	Fineco AM Small Cap Italy	-2,35	Dvs Famiglia	0,24

I Fondi flessibili e i Fondi di liquidità area euro sono inseriti, rispettivamente, nella classifica dei Fondi azionari e in quella dei Fondi obbligazionari.

**Energia vincente per tutte le età.**

**NATURA MIX**

Natura Mix, con le sue 4 linee, ti offre il naturale apporto tonificante di cui ha bisogno, secondo l'età e il tuo modo di vita. Scegli l'ingrediente ideale per te e scopri la nuova energia vincente di Natura Mix.

NELLE FARMACIE ED ERBORISTERIE FIDUCIARIE N. VERDE 800-110168

