Progettolavoro
THE OUTSOURCING COMPANY
Esternalizzazione concreta
www.progettolavoro.com

Il Sole 24 ORE

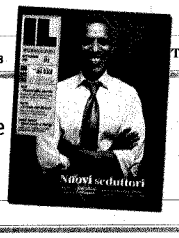
€ 1,50* In Italia con "IL - Il maschile de Il Sole 24 Ore" | Venerdì 19 Settembre 2008

QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO * FONDATO NEL 1865

Poste Italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003 conv. L. 46/2004, art. 1, c. 1, DCB Milano | Anno 144° - Numero 259 www.ilsole24ore

Progettolavoro
THE OUTSOURCING COMPANY
Esternalizzazione concreta
www.progettolavoro.com

Da oggi in edicola
IL, nuovo magazine maschile del Sole 24 Ore
Il primo numero in allegato al quotidiano



DISMISSIONI
Enasarco vende 481 fabbricati
Marco Alfieri ▸ pagina 23

CLASS ACTION
Spazio alle cause sui servizi pubblici
Giovanni Negri ▸ pagina 39

In edicola
STORIA DEL TEATRO moderno e contemporaneo
Il primo volume a 12,90 euro ▸ pagina 18

Al via la cassa integrazione per 4mila dipendenti - Fantozzi: si vola finché ci sono i soldi - Sabelli: decisione all'unanimità

Cai si ritira, Alitalia nel caos

Berlusconi tenta di riaprire il tavolo: siamo sul baratro, colpa di Cgil e piloti

Cai ritira l'offerta d'acquisto di Alitalia. «Ulteriori concessioni metterebbero a rischio il piano» è la motivazione dell'assemblea dei soci. L'addio è stato deciso all'unanimità. Deluso Silvio Berlusconi, che ora tenta di riaprire il tavolo e dà la colpa a piloti e Cgil. Il commissario Augusto Fantozzi, che ieri ha avviato la cassa integrazione per 4mila lavoratori, dice: voli garantiti solo fino a quando avremo risorse.

Servizi ▸ pagine 2, 3 e 5
con il Punto di Stefano Folli

Aquila rossa e quel mondo che non c'è

di **Guido Gentili**

Mentre i mercati finanziari di tutto il mondo annaspano in una crisi che evoca gli spettri del Grande Crollo e nel giorno in cui viene tecnicamente confermato che l'Italia è in recessione, i piloti e le hostess dell'Alitalia, riuniti all'aeroporto di Fiumicino, levano al cielo urla di gioia alla notizia che la cordata di imprenditori riunita sotto le insegne della Cai ha ritirato la sua offerta di acquisto della compagnia aerea.

Possibile? Sì, è accaduto. I cultori dell'estetica della memoria avrebbero forse preferito una data diversa, per esempio il 16 settembre, perché in questo modo si sarebbe potuto "festeggiare" meglio il sessantaduesimo compleanno dell'Alitalia, nata il 16 settembre 1946 con il 4,7% del capitale controllato dall'Iri e il 20% nelle mani del Tesoro britannico.

Ma non importa. Il conto alla rovescia è scattato tra schiamazzi surreali e acrobatiche circonvoluzioni sindacali (l'asse tra la Cgil e i sindacati autonomi e corporativi con un'inedita "Aquila rossa": chissà cosa avrebbero detto i riformisti Luciano Lama, o Giorgio Amendola, o lo stesso Giorgio Napolitano, oggi Presidente della Repubblica, che immaginiamo molto preoccupato per il precipitare degli eventi).

Non c'è davvero nulla di che rallegrarsi. Si procede a passi veloci verso il fallimento di ciò che resta di una (ex) compagnia di bandiera sventrata dai debiti e da una storia gestionale punteggiata da errori clamorosi in cui l'hanno costretta la collusione del sistema politico e sindacale.

Si potrebbero scrivere fiumi di parole sulle occasioni perdute nel passato remoto e recente. Qualche pagina gloriosa, che pure c'è stata soprattutto nei primi vent'anni di vita della compagnia, non può cancellare la rotta di un declino inevitabile, consolidatosi nel tempo bilancio dopo bilancio.

Disse nel 1947 il suo primo presidente, l'ambasciatore Giuseppe De Michelis: «Al contrario del consueto, in questa speciale azienda non s'impone soltanto e soprattutto la finalità del tornaconto economico».

Continua ▸ pagina 5

DIETRO LE QUINTE DELL'ASSEMBLEA

Quel no votato da tutti

di **Gianni Dragoni**

Ci sono motivazioni differenti dietro l'unanimità dei soci Cai nel ritiro dell'offerta per Alitalia. Alcuni temevano di restare intrappolati nella palude della compagnia, altri non gradivano versare capitali importanti e dare carta bianca a Roberto Colaninno.

▸ pagina 3

Vittoria! Dipendenti di Alitalia a Fiumicino esultano all'annuncio della rinuncia di Cai

Marcegaglia: servono scelte coraggiose

Italia in recessione ma Confindustria vede la ripresa nel 2009

L'economia italiana è in recessione: il 2008 si chiuderà con una crescita negativa (-0,1%) ma il prossimo anno il Pil tornerà a crescere (+0,4%). È l'analisi fornita ieri dal Centro studi Confindustria. «Un quadro drammatico» è il commento del presidente degli industriali Emma Marcegaglia: «Per agganciare la ripresa occorrono scelte chiare e coraggiose».

Bocciarelli, Picchio e Santilli
▸ pagina 13

Le previsioni CsC

	2008	2009
Pil	-0,1	0,4
Consumi delle famiglie	-0,1	0,4
Prezzi al consumo	3,6	2,5
Retribuzioni	3,8	2,7
Tasso di disoccupazione	6,5	6,8
Deficit pubblico	2,5	2,2

Fonte: CsC Confindustria

IL J'ACCUSE DI TREMONTI

«Ora gli economisti tacciano»

Pesole ▸ pagina 12

Dalle Banche centrali altri 180 miliardi di dollari di liquidità - Morgan tratta con la Cina - Bush: situazione grave

Wall Street ringrazia il Governo

Balzo del 4,3% dopo il piano di Trust federale - Londra vieta le vendite allo scoperto

Grazie al piano sempre più concreto di un trust federale Usa per rilevare gli asset illiquidi e a forti iniezioni di liquidità dalle Banche centrali Wall Street ha ripreso slancio (+4,3% lo S&P 500). Ma sugli euro-listini quarto regresso consecutivo (Milano -0,99%), mentre Londra vieta le vendite allo scoperto e George Bush riparla di «crisi grave». Morgan Stanley intanto tratta anche con la cinese Cic.

Servizi ▸ pagine 6, 7, 8, 10 e 12

La turbolenza sui mercati

Indice S&P 500, in rosso le iniezioni di liquidita' in miliardi di $

LA BUFERA

INTERVISTA A ROGOFF
«Per le merchant autonomia finita»
Marglocco ▸ pagina 10

IL RISPARMIATORE
Guida alla crisi in dieci regole
Liera ▸ pagina 10

SUPERVISIONE
Subito una nuova Bretton Woods
Mascandaro ▸ pagina 10

PER GLI USA UN COSTO ALTISSIMO

America, debito all'italiana

di **Guido Tabellini**

È difficile per tutti prevedere come e quando finirà questa crisi. Ma è certo che i contribuenti americani pagheranno un costo altissimo, che peserà per molti anni sull'economia e la politica. Al centro della crisi sta la grande quantità di titoli emessi per finanziare prestiti immobiliari.

Continua ▸ pagina 10

*** PANORAMA ***

Napolitano: «Sì al federalismo ma senza egoismi e rotture»

È venuto il momento di attuare il federalismo fiscale. Il presidente della Repubblica, Giorgio Napolitano, richiama tutti, maggioranza e opposizione, ad evitare rotture e imboccare il percorso che porta alla concreta attuazione del titolo V della Costituzione. Il capo dello Stato è tornato a parlare della riforma a Venezia. Difeso il valore dell'unità della Repubblica: «Bisogna combattere chiusure ed egoismi nelle Regioni più sviluppate».

▸ pagina 20

Istruzione, in vista la riduzione a 4 anni dei licei

Oggi alle 15 il ministro dell'Istruzione, Maria Stella Gelmini incontrerà i sindacati della scuola per presentare i piani programmatici per i tagli previsti dell periodo 2009-2011. In vista anche l'ipotesi di ridurre da cinque a quattro anni il ciclo delle superiori

▸ pagina 35

ALLE PAGINE 29-33-34

Lavoro, la direttiva del ministero per le ispezioni

Al via i test antidroga per i lavoratori «a rischio»

Tutto pronto per i test antidroga che dovranno accertare l'uso di stupefacenti da parte di conducenti di mezzi pubblici, navi, aerei, camion. La Conferenza Stato-Regioni ha approvato ieri il protocollo sulle procedure, a carico delle aziende.

▸ pagina 35

Presto l'accordo su El Alamein «italiana»

Sarà siglato presto l'accordo tra Italia ed Egitto per far diventare territorio italiano il sacrario di El Alamein, che contiene i resti di 2.900 italiani morti nelle battaglie del 1942. Lo ha detto ieri il ministro degli Esteri Franco Frattini in visita al Cairo.

▸ pagina 17

Rice: la Russia è sempre più isolata

La Russia è «condannata all'isolamento e all'irrilevanza internazionale»: sono le accuse lanciate ieri dal segretario di Stato Usa Condoleezza Rice. Intanto Mosca sfida l'Occidente testando un missile in grado di perforare lo scudo americano.

▸ pagina 17

*** IL RITORNO ALLA GOVERNANCE TRADIZIONALE ***

Mediobanca vara il riassetto, l'utile vola oltre il miliardo

Via libera alla nuova governance di Mediobanca. Il patto di sindacato ha approvato l'abbandono del sistema duale e il ritorno a quello tradizionale. Nel cda di 23 rappresentanti, presieduto da Cesare Geronzi, entrano anche i cinque manager e, in rappresentanza della Fininvest, Marina Berlusconi. Due i vicepresidenti: Dieter Rampl (UniCredit) e Marco Tronchetti Provera (Pirelli). I cinque manager entrano anche nel comitato esecutivo (di 9 membri) che avrà le deleghe operative. I consigli di Mediobanca hanno anche approvato i risultati di bilancio, chiuso con un utile di 1,014 miliardi (+7%). Si tratta del miglior risultato nella storia dell'istituto di Piazzetta Cuccia.

Servizio ▸ pagina 41

PARLA RAMPL

«Riforma corretta, UniCredit d'accordo»

Alessandro Graziani ▸ pagina 41

Dieter Rampl

TELECOM ITALIA

"Solo i grandi uomini fanno le scelte giuste; noi lo saremo?"

Messaggio di Giulio

Continua il dialogo su www.avoicomunicare.it

Mercati

	S&P/Mib	Dow Jones I.	Ft-Se 100	Xetra Dax	Nikkei 225	€/$	Brent dtd	Oro Fixing
	25666	11019,69	4880	5863,42	11489,50	1,4502	92,13	869
var. %	-0,99	3,86	-0,66	0,04	-2,22	1,95	6,53	6,15
var. % ann.	-36,31	-20,25	-24,46	-24,35	-29,86	3,77	15,57	19,01

Giornata dai due volti sulle piazze borsistiche: in ribasso l'Asia e quasi tutta l'Europa (con l'eccezione di Francoforte), nonostante la nuova massiccia iniezione di liquidità delle Banche centrali, mentre Wall Street dopo ampie oscillazioni ha chiuso in forte rialzo (S&P500 +4,3%) grazie all'attesa di un piano per una maxi agenzia federale che rilevi le passività del sistema finanziario.

BORSA ITALIANA

Indici Generali	18.09	17.09	Var%	Var% Ann.
Ub Mibtel (3.1.94=10000)	19710	20006	-1,48	-32,96
Ub S&P/Mib (31.12.97=24402)	25666	25920	-0,99	-33,43
Midex (31.12.94=10000)	23338	23659	-1,36	-35,31
Ub All Stars (29.12.01=10000)	11159	11512	-3,07	-32,34
Mec (2.1.79=1000)	7121	7246	-1,73	-30,48
Mediobanca (2.1.06=100)	71,23	73,87	-2,26	-33,70
Comit Globale (1972=100)	1253,24	1280,60	-2,14	-35,94

MIBTEL -1,48
base 03/01/94=10.000

PRINCIPALI TITOLI - Componenti dell'indice S&P/Mib

Titolo	Pr.Ril.€	Var.%	Titolo	Pr.Ril.€	Var.%
A2A	1,745	-1,94	Fondiaria Sai	16,450	-1,46
Alleanza	6,110	-1,16	Generali	20,890	-0,67
Atlantia	15,200	-1,85	Geox	6,806	-5,38
Autogrill	8,544	1,93	Impregilo	2,991	-2,86
B. Popolare	11,537	-0,11	Intesa Sanpaolo	3,544	1,90
B.P. Milano	5,810	-2,21	Italcementi	9,777	3,05
Bulgari	6,530	0,82	Luottomatica	19,875	-1,75
Buzzi Unicem	11,688	-1,20	Lutrottica	17,460	2,83
Ed. Espresso	1,818	-1,36	Mediaset	4,698	0,45
Enel	5,565	-3,39	Mediobanca	9,260	-0,43
Eni	18,262	-4,24	Mediolanum	3,008	1,20
Fastweb	18,559	3,29	Mondadori	3,600	-0,88
Fiat	10,018	-1,13	Monte Paschi Si	1,744	3,63
Finmecc.	16,110	0,69	Pirelloal	1,627	-5,30
			Pirelli & C.	0,635	-0,02
			Prysmian	14,262	-4,64
			Saipem	22,240	3,11
			Seat P. G.	0,075	-9,71
			Snam Rete Gas	4,115	1,06
			STMicroelectr.	8,270	0,24
			Telecom Italia	1,040	-3,44
			Tenaris	15,110	-0,58
			Terna	2,435	-2,09
			UBI Banca	14,350	1,51
			Unicredit	3,154	-1,90
			Unipol	1,696	-3,73

QUANTITATIVI TRATTATI €

	18.09	17.09
Azioni: numero	1.401.328.098	1.513.137.051
Azioni: valore	5.635.279.140	6.791.988.998
Titoli di Stato	735.455.229	457.802.299
Obbligazioni	29.939.624	23.791.857

FUTURES

	18.09	Var
S&P/Mib Settembre 08	25392	-269
Euro Bund 10A (dic 08)	115,28	-0,04

I CAMBI DELL'EURO (dato: Bce)

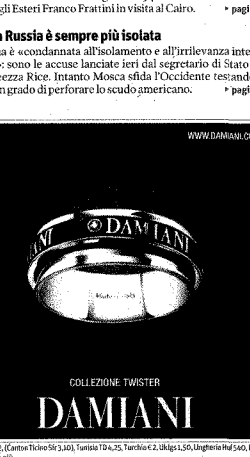
Valuta	18.09	Diff.
Dollaro Usa	1,4502	+0,0178
Yen giapponese	155,9600	+1,7000
Sterlina inglese	0,7944	-0,0008
Franco svizzero	1,5838	+0,0083
Dollaro canadese	1,5280	+0,0214
Corona svedese	9,5995	-0,0130
Dollaro australi.	2,7961	+0,0056

MATERIE PRIME

Prezzi uff. a Londra 01/0	18.09	Var.%
Alluminio	2475,50	-0,3
Caffè ott.	2060	-0,6

INDICI

Paese/Indice	18.09	Var.%
FORSE EUROPEE		
Dj Eurostoxx	283,39	-0,77
Amsterdam Ex. Exc.	351,66	-1,66
Bruxelles Bel 20	2783,93	-0,18
Francoforte Dax	5863,42	0,04
Helsinki Omx Hex	7126,67	-1,59
Lisbona Psi 20	7698,53	-2,19
Londra Ftse 100	4880	-0,66
Madrid Ibex 35	10631,60	-0,28
Parigi Cac 40	3937,86	-1,06
Vienna Ax Index	2981,47	-1,96
Zurigo Swiss Mkt	6623,75	-0,67
ALTRE BORSE		
New York Dj Indust.	11019,69	3,86
New York S&P 500	1206,40	4,30
New York Nasdaq C.	2193,46	4,53
Tokyo Nikkei 225	11489,50	-2,22
Hong Kong Hang S.	17832,46	-0,03
San Paolo Bra Bov.	48426,25	5,69
Shanghai Comp.	1895,83	-1,72
Sydney All Ordin.	4651,90	-2,47
Singapore Straits I.	2419,21	--
Toronto 300 Comp.	12232,38	2,80
INDICE CAMBI (22 valute)		
Indice Sole-24Ore	115,34	0,83



Prezzi di vendita all'estero: Albania € 2, Austria € 2, Belgio € 2, Danimarca Kr 20, Egitto € 2,50, Francia € 2, Germania € 2, Grecia € 2, Irlanda € 2, Lussemburgo € 2, Malta MTL 0,90 - € 2,10, Monaco P. € 2, Norvegia Nkr 35, Olanda € 2, Polonia Pln 9, Portogallo € 2, Repubblica Ceca Czk 62, Slovacchia Skk 65 / € 2,82, Slovenia € 2, Spagna € 2, Svizzera Sfr 3,2, (Cantone Ticino Sfr 3,10), Tunisia Td 4,75, Turchia € 2, Ukraina 1,50, Ungheria Huf 540, Usa $ 3.
* Con "Guida alle novità fiscali" € 6,00 in più; con "English 24" € 5,90 in più; con "I Viaggi del Sole" € 6,90 in più; con "Sindaci e Revisori" € 10,00 in più; con "L'Impresa" € 4,90 in più; con "Guida alla Manovra Fiscale Estiva" € 6,00 in più; con "Storia dei Greci e dei Romani" € 12,90 in più; con "Storia del Teatro" € 12,90 in più